

PRÍRUČKA ÚČASTNÍKA

MODUL:

PROJEKTOVÝ MANAŽMENT. CYKLUS,
MONITOROVANIE A VYHODNOCOVANIE
PROJEKTU, FINANČNÝ MANAŽMENT,
ASPEKTY V RÁMCI RÔZNYCH KULTÚR.

3. TÉMA:

IMPLEMENTÁCIA PROJEKTU

TRVANIE ŠKOLENIA: 120 MINÚT

OBSAH

- I. Úvod do témy. PCM – Riadenie cyklu projektu.
- II. Metodika riadenia.
- III. Špecifické časti aplikácie popisujúce implementáciu projektu

I. Úvod do riadenia cyklu projektu

PCM - Riadenie cyklu projektu.

Prístup bol zavedený svetovou bankou v roku 1980 a bol rozšírený v rámci rozvojového sveta v 90tych rokoch, keď ho prevzala Európska komisia.

EK zaviedla PCM ako hlavný prístup na riadenie a vyhodnocovanie projektových návrhov. EK pridala PCM dva hlavné prvky:

- Prepojenie medzi dlhodobými politikami alebo strategickými koncepciami organizácií a ich realizácie v podobe projektov (alebo programov)

- Učenie sa zo skúseností: PCM kladie silný dôraz na monitorovanie a vyhodnocovanie. Hlavná myšlienka cyklu je, že kvalita projektov sa postupne zlepšuje s tým, ako sa ponaučenia prenášajú z jedného projektu na ďalší. Tak isto v rámci jedného projektu existuje flexibilita a poznávanie, keďže nepretržité monitorovanie umožňuje ľuďom, ktorí riadia projekt, adaptovať aktivity a plánovanie (meniacej sa) situácie v realite.

Fázy projektu v riadení cyklu projektu:

Vypracovanie osnovy

Identifikácia

Formulácia

Implementácia

Monitorovanie

Vyhodnocovanie

II. Metodika riadenia

Model vodopádov

Táto metóda bola pôvodne zadaná Winstonom W. Royce-om v roku 1970, ("The Waterfall Development Methodology", 2006)

Všetko plynie logicky od začiatku projektu až do konca.

Ide o líniový prístup riadenia projektu, kde požiadavky zúčastnených strán projektu a zákazníkov sú zhromaždené na začiatku projektu a potom sa vytvára následný plán projektu, aby sa uspokojili tieto požiadavky.

Tu si môžete prečítať viac o štádiu vodopádu:

Požiadavky → Dizajn → Implementácia → Overovanie → Údržba

<https://www.roberthalf.com/blog/salaries-and-skills/waterfall-methodology-101-the-pros-and-cons>

Riadenie projektu je možné realizovať pomocou vodopádovej metódy riadenia prostredníctvom implementácie následných štádií projektov stanovených míľnikmi. Ďalšie fázy sa uskutočnia, keď sú vypracované predpokladané štádiá v danom štádiu. Budú sa používať monitorujúce nástroje, aby sa potvrdila implementácia štádií. Hodnotiace nástroje sa budú používať na potvrdenie kvality implementácie štádií.

III. Implementácia projektu v podobe aplikácie

(Konkrétne časti aplikácie popisujúce implementáciu projektu)

Príprava

Popíšte, prosím, čo urobí v rámci prípravy vaša organizácia/skupina a čo urobia vaši partneri/skupina pred tým, než sa začnú realizovať skutočné projektové aktivity, napríklad administratívne zabezpečenie, informovanie o aktivitách, výber osôb, coachov, zainteresovanie zainteresovaných strán na projekte a pod.

Riadenie

Poskytnite, prosím, podrobné informácie o projektových aktivitách, ktoré budete realizovať pomocou grantu požadovaného pod položkou „Riadenie a implementácia projektu“

Nadnárodné projektové mítingy

Nadnárodné projektové mítingy: ako často sa plánujete stretávať, kto sa zúčastní na týchto mítingoch, kde sa uskutočnia a čo bude cieľ?

Riadenie projektu

Ako zabezpečíte správne riadenie rozpočtu a riadenie času vo vašom projekte?

Implementácia

Vysvetlite, prosím, ako budú viesť projektové aktivity k dosiahnutiu cieľov projektu a dosiahnutie plánovaných výsledkov?

Ako budete komunikovať a spolupracovať s vašimi partnermi?

Intelektuálne výstupy

Plánujete zahrnúť intelektuálne výstupy do vášho projektu?

Áno

V prípade, že plánujete zahrnúť intelektuálne výstupy, popíšte ich, prosím, tu.

Popis výstupu (vrátane: prvkov inovácie, očakávaného dopadu a potenciál nahraditeľnosti)

Popíšte, prosím, rozdelenie práce, úlohy vedúce k tvorbe intelektuálneho výstupu a aplikovanú metodiku.

Vedúca organizácia

Médiá

Zúčastnené organizácie

Jazyky

Multiplikačné udalosti

Plánujete zahrnúť do vášho projektu multiplikačné udalosti?

Áno

Zhrnutie multiplikačných udalostí

O podporu multiplikačných udalostí pomocou grantu je možné požiadať, len ak je zámerom projektu vytvárať skutočné, významné intelektuálne výstupy. Ďalšie aktivity zamerané na šírenie budú podporované prostredníctvom grantovej položky Riadenie a implementácia projektu.

Popis udalosti (musí obsahovať: cieľové skupiny a ciele)

Zastrešené intelektuálne výstupy

Vedúce organizácie

Aktivity spojené s učením sa, výučbou, školením

Zoznam aktivít

Plánujete zahrnúť vo vašom projekte nadnárodné aktivity v spojitosti s učením sa, výučbou či školením?

Áno

V prípade, že plánujete zahrnúť vo vašom projekte nadnárodné aktivity v spojitosti s učením sa, výučbou či školením, uveďte ich, prosím, tu.

Podrobnosti aktivity (C1)

Oblasť

Dospelí

Typ aktivity

Krátkodobé školiace udalosti spojeného personálu.

Názov aktivity

LTT1

Popis aktivity (musí obsahovať profil účastníkov podľa organizácie, ciele a výsledky aktivity)

Áká je pridaná hodnota týchto nadnárodných aktivít v spojitosti s učením sa, výučbou či školením (vrátane dlhodobých aktivít) s ohľadom na dosiahnutie cieľov projektu?

Ako vyberiete, pripravíte a budete podporovať účastníkov a zabezpečíte ich bezpečnosť? Popíšte, prosím, praktické opatrenia, vrátane dohôd o učení sa, výučbe a školení, ak je to relevantné.

Popíšte, prosím, aj plány pre odmenenie či validovanie učebných výstupov účastníkov v aktivitách v spojitosti s učením sa, výučbou a školením. Využite váš projekt európske nástroje ako je Europass, ECVET, Youthpass, ECTS a pod. alebo iné štátne nástroje/certifikáty?

Materiály: účastníkom je poskytnuté čisté tlačivo žiadosti a dobrý príklad žiadosti.

„Implementácia to je celé o tom, aby sa vykonávali správne aktivity, aby to bola reakcia na skutočné potreby tých, pre ktorých pre projekt určený. Informácie získané zo svojho monitorovacieho systému by vám mali umožniť reagovať na tieto potreby flexibilne. Aspoň to je pôvodná myšlienka za cyklom projektu V najhoršom prípade, ste plne viazaní zmluvou so stranou, ktorá vás oprávnila a ste povinní dodržiavať ju do písmena, aj keď viete, že sa situácia zmenila a že budete robiť tie správne veci. Väčšina strán, ktorá oprávňuje, je otvorených voči osvojovaniu si pôvodnej zmluvy určitým spôsobom, ale často v rámci obmedzení. Tak isto, postup na zmenu vašej zmluvy môže byť ťažkopádny a pomalý a úprava zmluvy nie je niečo, čím by ste chceli prejsť viac ako raz v priebehu projektu.“

<https://www.logframer.eu/content/implementation>