

PODRĘCZNIK UCZESTNIKA

MODUŁ:

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI. CYKL PROJEKTU,
MONITORING I OCENA, ZARZĄDZANIE
FINANSAMI, ASPEKTY MIĘDZYKULTUROWE.

TEMAT 3:

WDROŻENIE PROJEKTU

CZAS TRWANIA SESJI: 120 MINUT

SPIS TREŚCI

- I. Wprowadzenie do PCM – Zarządzanie cyklem projektu.
- II. Metodologia zarządzania.
- III. Poszczególne części wniosku opisujące realizację projektu.

I. Wprowadzenie do zarządzania cyklem projektu.

PCM - Project Cycle Management (Zarządzanie cyklem projektu)

Podejście to zostało wprowadzone przez Bank Światowy w 1980 roku i rozpowszechnione w świecie rozwoju w latach 90., kiedy zostało przyjęte przez Komisję Europejską.

Komisja Europejska wprowadziła PCM jako główne podejście do zarządzania i oceny wniosków projektowych. KE dodała do PCM dwa główne elementy:

- Związek między długoterminowymi politykami lub ramami strategicznymi organizacji a ich realizacją w formie projektów (lub programów)

- Uczenie się na podstawie doświadczeń: PCM kładzie duży nacisk na monitorowanie i ocenę. Główną ideą cyklu jest stopniowa poprawa jakości projektów w miarę przekazywania lekcji z jednego projektu do drugiego. Ponadto w ramach jednego projektu istnieje elastyczność i nauka, ponieważ ciągły monitoring pozwala osobom zarządzającym projektem na dostosowanie działań i planowania do (zmieniającej się) sytuacji w terenie.

Fazy projektu w cyklu zarządzania projektami:

- Programowanie
- Identyfikacja
- Sformułowanie
- Realizacja
- Monitorowanie
- Ocena

II. Metodologia zarządzania.

Metoda kaskadowa.

Ta metoda została pierwotnie zdefiniowana przez Winstona W. Royce'a w 1970 roku ("The Waterfall Development Methodology", 2006).

Wszystko przebiega logicznie od początku projektu do końca.

Jest to podejście liniowe do zarządzania projektami, w którym wymagania interesariuszy i klientów są zbierane na początku projektu, a następnie tworzony jest sekwencyjny plan projektu, aby uwzględnić te wymagania.

Tutaj możesz przeczytać więcej o każdym etapie wodospadu:

Wymagania -> Plan -> Wdrożenie -> Weryfikacja -> Trwałość

<https://www.roberthalf.com/blog/salaries-and-skills/waterfall-methodology-101-the-pros-and-cons>

Zarządzanie projektem może odbywać się metodą Waterfall management, poprzez realizację kolejnych etapów projektu określonych kamieniami milowymi. Kolejne fazy zostaną podjęte, gdy zostaną opracowane wyniki zakładane na danym etapie.

Narzędzia monitorujące zostaną wykorzystane do potwierdzenia realizacji etapów.

Narzędzia ewaluacyjne zostaną wykorzystane do potwierdzenia jakości realizacji etapów.

III. Realizacja projektu w formularzu zgłoszeniowym.

(Poszczególne części wniosku opisujące realizację projektu)

Preparation

Please describe what will be done in preparation by your organisation/group and by your partners/group before the actual project activities take place, e.g. administrative arrangements, communication about the activities, selection of the persons, coaches, involvement of stakeholders, etc.

Management

Please provide detailed information about the project activities that you will carry out with the support of the grant requested under the item 'Project Management and Implementation'

Transnational Project Meetings

Transnational project meetings: how often do you plan to meet, who will participate in those meetings, where will they take place and what will be the goal?

Project Management

How will you ensure proper budget control and time management in your project?

Implementation

Please explain how will the project activities lead to the achievement of the project objectives and delivery of the planned results?

How will you communicate and cooperate with your partners?

Intellectual Outputs

Do you plan to include intellectual outputs in your project?

Yes

In case you plan to include Intellectual Outputs please describe them here.

Output Description (including: elements of innovation, expected impact and transferability potential)

Please describe the division of work, the tasks leading to the production of the intellectual output and the applied methodology

Leading Organisation

Media

Participating Organisations

Languages

Multiplier Events

Do you plan to include Multiplier Events in your project?

Yes

Multiplier Events Summary

Grant support for Multiplier Events can only be asked for if the project intends to produce substantial Intellectual Outputs. Other dissemination activities will be supported via the grant item Project Management and Implementation.

Event Description (Including : Targets groups and objectives)

Intellectual Outputs Covered

Leading Organisation

Learning, Teaching, Training Activities

List of Activities

Do you plan to include transnational learning, teaching or training activities in your project?

Yes

In case you plan to include learning, teaching or training activities please encode them here.

Activity Details (C1)

Field

ADULT

Activity Type

Short-term joint staff training events

Activity Title

LTT 1

Activity Description (including profile of participants per organisation, goals and results of the activity)

What is the added value of these learning, teaching or training activities (including long-term activities) with regards to the achievement of the project objectives?

How will you select, prepare and support participants and ensure their safety? Please describe the practical arrangements including training, teaching or learning agreements, if applicable.

Please also describe the arrangements for recognition or validation of the learning outcomes of the participants in learning, teaching or training activities. Will your project make use of European instruments like Europass, ECVET, Youthpass, ECTS etc. or any national instruments/certificates?

Materiały: uczestnicy otrzymują formularz wniosku projektowego oraz dobry wypełniony wniosek jako przykład.

„Wdrożenie polega na podejmowaniu właściwych działań w odpowiedzi na rzeczywiste potrzeby beneficjentów. Informacje, które otrzymujesz z systemu monitorowania, powinny pozwolić Ci elastycznie reagować na te potrzeby. Przynajmniej taka jest pierwotna idea cyklu projektowego. W najgorszym przypadku jesteś całkowicie związany umową z grantodawcą i zobowiązany do jej przestrzegania co do joty, nawet jeśli wiesz, że sytuacja się zmieniła i nie robisz właściwych rzeczy. Większość darczyńców jest otwarta na pewne dostosowanie pierwotnej umowy, ale często z pewnymi ograniczeniami. Ponadto procedura zmiany umowy może być uciążliwa i powolna, a modyfikacja umowy nie jest czymś, przez co przechodziłbyś więcej niż raz w trakcie projektu.”

<https://www.logframer.eu/content/implementation>