

PODRĘCZNIK UCZESTNIKA

MODUŁ:

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI. CYKL PROJEKTU,
MONITORING I EWALUACJA, ZARZĄDZANIE
FINANSAMI, ASPEKTY MIĘDZYKULTUROWE.

TEMAT 4:

ZARZĄDZANIE CYKLEM PROJEKTU,
MONITORING

CZAS TRWANIA SESJI: 120 MINUT

PMTC.

Project Management Training Course for Small Non-profit Organisations in Europe

Erasmus+2019-1-PL01-KA204-065494



SPIS TREŚCI

- I. Wprowadzenie.
- II. Wykres Gantt'a.
- III. Matryca monitorowania.



I. Wprowadzenie do tematu.

W zarządzaniu cyklem projektu duży nacisk kładzie się na monitorowanie i ewaluację. Monitorowanie projektu umożliwia osobom zarządzającym projektem dostosowanie działań i planów do (zmieniającej się) sytuacji w terenie.

<https://erasmusplus.rs/selected-projects/tempus/project-monitoring/>

Monitorowanie projektu

Monitorowanie jest podstawowym instrumentem zarządzania, zarówno w przypadku projektów, które mogą napotkać problemy, jak i tych, które odniosły pewien sukces.

Ogólnym celem wszystkich działań monitorujących jest maksymalizacja oddziaływania programu oraz, co równie ważne, maksymalizacja zwrotu z inwestycji funduszy UE poprzez osiągnięcie celów polityki publicznej. Korzyści z monitoringu wykraczają poza dany projekt, ponieważ można z niego wyciągnąć wnioski i upowszechnić zasady najlepszej praktyki.

Monitorowanie ma zasadnicze znaczenie dla wszystkich projektów. Każdy projekt powinien mieć wbudowane wewnętrzne rozwiązania w zakresie monitorowania projektu, aby sprawdzać postępy lub osiągnięcie celów pośrednich, identyfikować problemy, rozpoznawać potrzebę zmian, poprawek lub rozwoju oraz zapewniać jakość. Monitoring powinien być zatem postrzegany jako pozytywne i konstruktywne działanie wspierające projekt i pomagające w realizacji jego celów.

II. Gantt chart

Harvard Business School, Project Management Manual, rev. 6 October 2006, 9-697-034:

Wykres Gantta to wykres przedstawiający podział projektu na zadania i terminy ich wykonania; istnieje wiele możliwości jego graficznego przedstawienia.

<i>Zadanie krytyczne</i>	<i>Dowolnie zacięniowany prostokąt</i>	<i>Zadania istotne, krytyczne, niepomijalne dla projektu</i>
<i>Zadanie niekrytyczne</i>	<i>Prostokąt bez wypełnienia</i>	<i>Zadania mniej istotne dla projektu, ułatwiające realizację, ale nie wpływające na jego powodzenie</i>
<i>Podsumowanie etapu</i>	<i>Prostokąt z ząbkami</i>	<i>Zaznaczenie końca etapu projektu, który składał się z zadań</i>
<i>Kamień milowy</i>	<i>Kwadrat obrócony o 45 stopni</i>	<i>Zadanie kończące etap</i>

Kamień milowy:

PRINCE 2 Słowniczek i terminy - <http://www.prince-officialsite.com/nmsruntime/saveasdialog.aspx?IID=1515>

Istotne wydarzenie w harmonogramie projektu, które podsumowuje konkretny zestaw zadań lub konkretną fazę projektu.

Jednocześnie oznacza ono jakieś ważne, jednorazowe wydarzenie, które można jednoznacznie zidentyfikować. Może to być: podpisanie dokumentu, otrzymanie wyniku, ważne spotkanie, zatwierdzenie pracy itp.

Zazwyczaj wystąpienie kamienia milowego wiąże się z podjęciem dalszych decyzji dotyczących rozwoju projektu.

Jak wyglądają wykres Gantta i kamienie milowe twojego projektu?

Notatki

III. Matryca monitorowania

Dlaczego monitoring?

Celem **monitorowania** jest zapewnienie, że organizacja koordynująca projekt ma pewność, że projekt przebiega zgodnie z planem, a wszelkie opóźnienia w realizacji prac są na bieżąco usuwane zgodnie z nowym harmonogramem.

Zasadniczo - jeśli mamy dobrze zdefiniowane etapy projektu, podzielone na zadania i mierzone kamieniami milowymi, monitorowanie staje się jasne:

- Monitorujemy realizację zadań poprzez np. wideokonferencje i otrzymywanie informacji zwrotnych od partnerów, sprawdzanie nadesłanych opracowań/prac/opisów, wypełnianie tabel przez partnerów raportujących rezultaty działań - rodzaj narzędzia monitorującego zależy od rodzaju zadania;
- Monitorujemy zakończenie etapu poprzez sesje ewaluacyjne, ankiety ewaluacyjne (uwaga: ewaluacja służy m.in. monitorowaniu projektu);
- Organizujemy wydarzenie pokazujące, że kamień milowy projektu został osiągnięty - podsumowujące spotkanie online, spotkanie projektowe w części może być mu poświęcone, film, newsletter, kampania informacyjna - w zależności od charakteru etapu.

Matryca monitoringu projektu

(Możesz dodawać wiersze i dostosowywać tabelę do potrzeb Twojego projektu)

Etapy	Zadania	Terminy	Odpowiedzialni partnerzy	Metoda monitorowania	Dokumenty wspierające
I -NAZWA	1 - Nazwa				
	2 - Nazwa				
	3 - Nazwa				
	4 - Nazwa				
KAMIEŃ MIŁOWY I:					
.....					
Ewaluacja podsumowująca:					
.....					
II - NAZWA	5 - Nazwa				
	6 - Nazwa				
	7 - Nazwa				
	8 - Nazwa				
KAMIEŃ MIŁOWY II:					
.....					
EWALUACJA PODSUMOWUJĄCA:					
.....					
III - NAZWA	9 - nazwa				
	10 - nazwa				
	11 - nazwa				
	12 - nazwa				
KAMIEŃ MIŁOWY III:					
.....					
FINALNA EWALUACJA:					
.....					

Notatki

A large, empty rectangular box with a black border, intended for taking notes.