

## MATERIALES DEL FORMADOR

### MÓDULO: LIDERAZGO

### TEMA 3: TÉCNICAS EN LA TOMA DE DECISIONES

#### LA SERIE DE ACTIVIDADES PARA LA SESIÓN DE FORMACIÓN

**DURACIÓN DE LA SESIÓN: 120 MINUTOS**

Tiempo	Tabla de contenido	Ejercicios
10'	Introducción a la formación	<i>No hay actividades para esta parte</i>
20'	Presentación del tema	<i>Preguntas y respuestas para completar</i>
20'	Análisis DAFO	<i>Análisis SWOT para completar</i>
30'	Análisis de matriz de decisiones	Análisis de matriz de decisiones para completar
20'	El Árbol de Decisión	El árbol de toma de decisiones para completar
20'	Método de pros y contras	Método de pros y contras para completar
5'	Comentarios y resumen de la sesión	<i>No hay actividades para esta parte</i>

## ACTIVIDAD Nº. 1

### ANÁLISIS DAFO

	POSITIVO	NEGATIVO
INTERNO	Fortalezas . . . . . . . . . .	Debilidades . . . . . . . . . .
EXTERNO	Oportunidades . . . . . . . . . .	Amenazas . . . . . . . . . .

Fuente: <https://www.idashboards.com/blog/2019/04/10/4-tools-strategies-for-enhanced-decision-making/>

## ACTIVIDAD Nº. 2

### ANÁLISIS DE MATRIZ DE DECISIONES

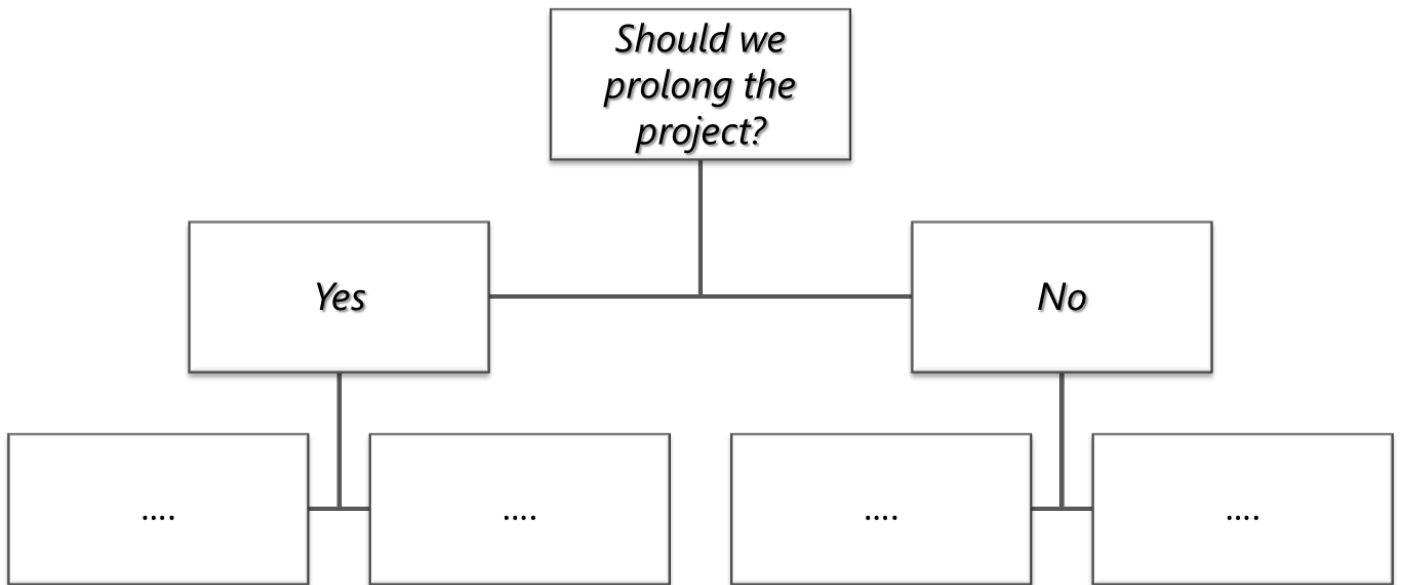
<b>Factores:</b>	<b>Coste</b>	<b>Calidad</b>	<b>Ubicación</b>	<b>Fiabilidad</b>	<b>Opciones de pago</b>	<b>Total</b>
<b>Peso:</b>						
<b>Proveedor 1</b>						
<b>Proveedor 2</b>						
<b>Proveedor 3</b>						
<b>Proveedor 4</b>						

Fuente: [https://www.mindtools.com/pages/article/newTED\\_03.htm](https://www.mindtools.com/pages/article/newTED_03.htm)



### ACTIVIDAD Nº. 3

#### EL ÁRBOL DE TOMA DE DECISIONES



Fuente: <https://venngage.com/blog/what-is-a-decision-tree/>



## ACTIVIDAD Nº. 4

### MÉTODO DE PROS Y CONTRAS

<b>Pros</b> ✓	<b>Contras</b> ⊘
✓	⊘
✓	⊘
✓	⊘
✓	⊘
✓	⊘
✓	⊘
✓	⊘
✓	⊘
✓	⊘
✓	⊘
✓	⊘
✓	⊘
✓	⊘
✓	⊘
✓	⊘
✓	⊘

Fuente: <https://www.lucidchart.com/blog/decision-making-process-steps>